

MEERJARENNOTA 2017-2021



natuurpunt

BRUGS
OMMELAND



NATUURPUNT
BRUGS OMMELAND VZW

1. INHOUDSTAFEL

In deze interactieve PDF kunt je klikken op elk onderdeel van de inhoudstafel voor een onmiddellijke doorverwijzing naar de correcte pagina. In de teksten van deze meerjarennota kun je ook klikken op woorden die in het vet geschreven staan voor een doorverwijzing naar een website of andere link.

1. Inhoudstafel	2
2. Woord van de voorzitter	3
3. Totstandkoming meerjarennota	4
4. Missie, visie, waarden	6
4.1. Missie	6
4.2. Visie	6
4.3. Waarden	7
5. Beschrijving van de vereniging	10
5.1. Geschiedenis	11
5.2. Afdelingen en werkgroepen	12
5.3. Organigram	13
5.4. Bestuur en secretariaat	14
5.5. Documentatiecentrum	16
5.6. Ledenwerking en -werving	17
5.7. Vrijwilligerwerking en -werving	18
5.8. Communicatie	20
5.8.1. Interne communicatie	20
5.8.2. Externe communicatie	20
5.9. Activiteiten	22
5.10. NBO vzw in cijfers 2015	26
5.11. Te behalen kwantitatieve vereisten 2017-2021:	28
6. Strategische en operationele doelstellingen	30
6.1. Doelstelling 1	30
6.2. Doelstelling 2	32
6.3. Doelstelling 3	33
6.4. Doelstelling 4	35
7. Financiering	36

2. WOORD VAN DE VOORZITTER



Na enkele jaren hard werk werd in maart 2007 de koepelvereniging Natuurpunt Brugs Ommeland vzw officieel opgericht.
© Christine Verscheure

Hoewel onze vereniging op papier nog maar tien jaar bestaat, kunnen we de inzet van de vrijwilligers al veel verder in de tijd dateren. Reeds in de jaren 90 werkten lokale natuurverenigingen in onze regio al samen. Op verschillende gebieden kon een uitwisseling van kennis en kracht de werken in en voor de natuur bevorderen. Omdat het zonder overkoepelend geheel niet altijd gemakkelijk verliep, werden in 2004-2005 de eerste stappen gezet tot de oprichting van een regionale vereniging, die uiteindelijk werd opgericht in 2007. De koepel wilde niet alleen de inzet van de vrijwilligers vergemakkelijken en ondersteunen, maar ook een platform bieden met draagkracht. Gebundelde krachten kunnen meer gewicht in de schaal leggen.

In 2007 schreven we in het voorwoord van ons tijdschrift De Spille: 'onze samenwerking zal leiden tot nog betere resultaten voor reservatenwerking, fondsenwerving, natuurstudie, ledenwerving en overleg op alle niveaus.' Nu, zo'n 10 jaar later, kunnen we stel-

len dat we onze beloftes nagekomen zijn. Onze vereniging is uitgegroeid tot een bloeiende koepelvereniging waarin respect, vriendschap en natuur centraal staan. Samen staan we sterker. Voor onze grotere acties kunnen we de krachten bundelen en overkoepelende natuurstudie kan vanuit de koepel opgevolgd of georganiseerd worden. Als voorstander voor de natuur en belangrijke actor is het belangrijk om mee te werken aan nieuwe uitdagingen. Onze maatschappij staat voor enkele ingrijpende transities; een taak waar we maar al te graag ons steentje toe bijdragen.

Samen met onze vele vrijwilligers en leden staan we sterk als vereniging. We grijpen dan ook alle kansen die we krijgen en putten daar kracht uit om ons verder in te zetten voor onze strijd voor landschap, natuur, erfgoed milieu, de aanpak van de klimaatsverandering.

Rudi Vantorre

3. TOTSTANDKOMING MEERJARENNOTA

Om tot deze meerjarennota te komen, volgde de professioneel medewerkster van Natuurpunt Brugs Ommeland vzw meerdere vormingsessies bij de Bond Beter Leefmilieu en Natuurpunt vzw. Deze vormingen zijn gestart in juni 2015, liepen tot mei 2016 en werden op maandelijkse basis georganiseerd.

Bij de start van de vormingen werd binnen Natuurpunt Brugs Ommeland vzw een meerjarennotateam opgesteld, dat van de Raad van Bestuur het mandaat kreeg om een meerjarennota uit te denken en een ontwerp op te stellen. Dit team bestond uit

- Rudi Vantorre (voorzitter Natuurpunt Brugs Ommeland vzw)
- Wim Vandewiele (bestuurslid Natuurpunt Gulke Putten)
- Paul De Graeve (voorzitter Natuurpunt Brugge, bestuurslid Natuurpunt Brugs Ommeland vzw en West-Vlaamse Milieu-federatie)
- Ans Dewolf (professioneel medewerkster)

Dit team kwam tussen oktober 2015 en mei 2016 vijf keer samen en overlegde geregeld via e-mail. Tijdens deze sessies werden volgende zaken besproken of uitgewerkt:

- Swo-art-analyse
- Maatschappelijke verandering sinds de opstart van de vereniging in 2007
- Meerwaarde van Natuurpunt Brugs Ommeland vzw als regionale vereniging
- Missie en visie
- Opstellen stakeholdersbevraging
- Bekijken resultaten stakeholdersbevraging
- Beleidsopties, doelstellingen
- Uitschrijven meerjarennota en jaarplan 2017
- Bespreken meerjarennota en jaarplan 2017

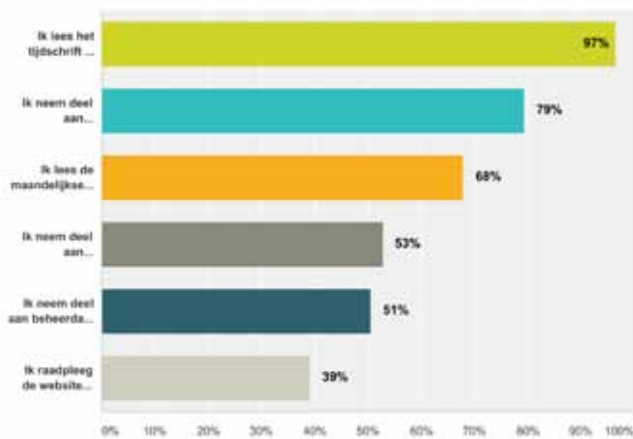
Op elke Raad van Bestuur van Natuurpunt Brugs Ommeland vzw (NBO vzw) werden de bestuursleden op de hoogte gebracht van de vooruitgang en beslissingen van en bij deze meerjarennota. In april werden de teksten geschreven en besproken. In mei kreeg de Raad van Bestuur de tijd om opmerkingen te geven. Nadat de teksten geschreven, herlezen en goedgekeurd werden door de Raad van bestuur, werden die voorgelegd aan een Bijzondere Algemene Vergadering op 13 juni. Deze keurde de meerjarennota unaniem goed, waarna het plan in lay-out gegoten werd.





Q1 Hoe ken jij Natuurpunt Brugs Ommeland (NBO)? Meerdere antwoorden zijn mogelijk.

Beantwoord: 87 Overvragen: 3



Nieuw subsidiedecreet => omschakeling naar meerjarennota en jaarplan.



Er werd binnen de vereniging een team opgericht, het meerjarennotateam, gemandateerd door de Raad van Bestuur, dat zich op het plan zou toespitsen.



De stakeholdersbevraging werd gestuurd naar externe en interne contactpersonen van de vereniging. In een van de vragen werd gepolst hoe ze de vereniging kenden.



Brainstorm resultaten, uitdagingen, doelstellingen, activiteiten,...



Uitschrijven ideeën, doelstellingen en activiteiten.



Meerjarennota 2017-2021

4. MISSIE, VISIE, WAARDEN

4.1. MISSIE

Natuurpunt Brugs Ommeland vzw (NBO vzw) is een regionale koepelvereniging die opkomt voor natuur, landschap, erfgoed, biodiversiteit en open ruimte in het Brugse Ommeland. De vereniging wil niet enkel natuur en landschap beschermen, behouden en beheren, maar ook klimaatadaptatie en ecosysteemdiensten in beeld brengen en de rol van natuur hierbij benadrukken.

NBO vzw erkent en ondersteunt integraal de missie en visie van Natuurpunt vzw. NBO vzw ondersteunt daarnaast ook lokale milieu- en natuurverenigingen en relevante burgerinitiatieven op lokaal, regionaal of gewestelijk niveau, zowel logistiek, administratief als financieel. NBO vzw versterkt de onderlinge en wederzijdse werking met betrekking tot het organiseren van grote evenementen en cursussen, de aankoop en het beheer van natuurgebieden of natuurstudie. NBO vzw speelt hierin een trekkende en/of coördinerende rol.

De vereniging participeert in beleidskwesties die invloed hebben of kunnen hebben op de lokale en regionale natuur en landschap, biodiversiteit, ecosysteemdiensten of de algemene open ruimte. We treden op wanneer beschermde natuur bedreigd wordt, al dan niet door economische activiteiten.

Een belangrijk doel is om via acties en handelingen het maatschappelijk inzicht omtrent natuur bij de burgers aan te zwengelen, om hen nauwer in contact te brengen met natuur en milieu en een breder draagvlak te creëren voor erkenning van natuur en landschap als maatschappelijk essentieel erfgoed. Zo kunnen bv. de verworven reservaatgebieden op een ecologisch verantwoorde manier voor het grote publiek opengesteld worden, samen met een uitgebreid pakket van andere educatieve activiteiten. Op die manier hoopt de vereniging impact te hebben op de maatschappelijke visie. Dit alles kadert uiteraard in een ruimere benadering gericht op milieu- en klimaatbeleid.

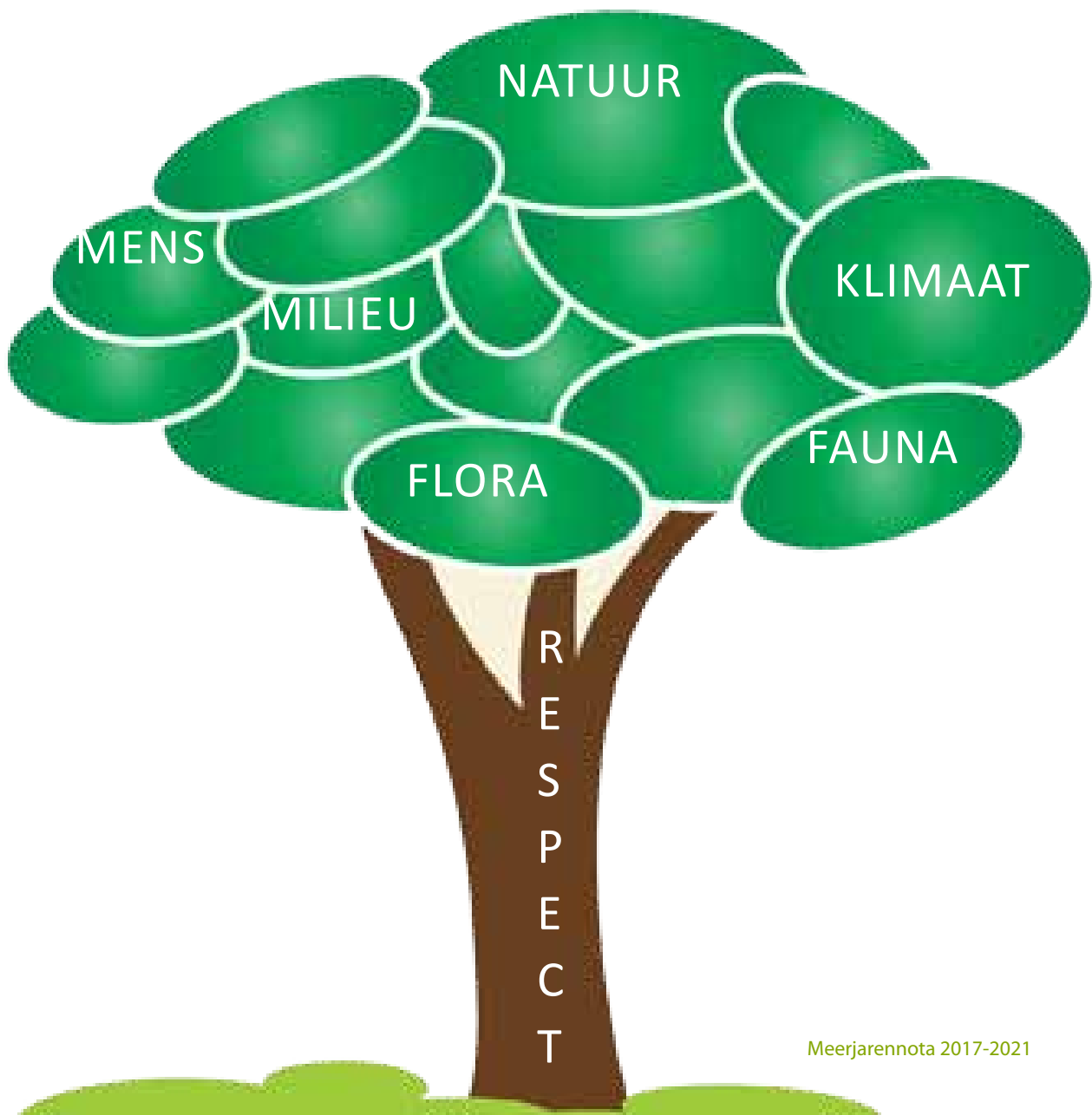
NBO vzw investeert in vrijwilligerswerking, namelijk het aantrekken, behouden en stimuleren van vrijwilligers om samen deze doelen te verwezenlijken. Als regionale vereniging beschikt NBO vzw over een duurzaam en doordacht samenspel van vrijwilligers, o.a. met het oog op verjonging. Communicatie naar de leden en vrijwilligers via een overkoepelend tijdschrift laten deze missie, visie en acties duidelijk naar voren komen.

4.2. VISIE

NBO vzw ziet het als haar taak om op te komen voor een maatschappelijke waarden die zichzelf moeilijk kunnen verdedigen, zodat de groene longen en biodiversiteit van een dichtbevolkt gebied bewaard blijven. NBO vzw wil voorkomen dat economische activiteiten ten koste gaan van natuurlijke omgeving en leefmilieu. Zo streeft de vereniging naar een regio waarin elke burger zich slechts op korte afstand moet bewegen om te genieten van rust, tegen de achtergrond van natuur, biodiversiteit en open ruimte en zich geen zorgen hoeft te maken over het verdwijnen daarvan. NBO vzw wil het behoud van open ruimte in Vlaanderen helpen garanderen, met daarin natuur en landschap als erfgoed.

4.3. WAARDEN

NBO vzw treedt als vereniging op met respect en liefde voor de natuur. Om die natuur zoveel mogelijk authentiek, inclusief ecologische potenties en als erfgoed te vrijwaren, zetten we alles op alles. We geven de natuur in onze regio immers een stem en willen de schadelijke gevolgen die de mens met zich meebrengt op deze planeet tot een minimum beperken. Dit vergt een beleid dat respect opbrengt voor ecosysteemdiensten en deze als wezenlijk onderdeel van economie de nodige functionele ruimte biedt. Natuurpunt Brugs Ommeland vzw heeft respect voor fauna en flora en zal vanuit die waarde het omgaan met de natuur aanleren aan andere mensen, zodat eventuele schade of overlast tijdens recreatie beperkt blijft. NBO vzw heeft respect voor mens en dier. De vrijwilligerswerking wordt vanuit die waarde beleefd, we zijn een vereniging waarin de koepel het beste van alle geledingen en vrijwilligers apart, maar ook samen naar boven kan brengen. Vrijwilligers krijgen de kans zich te ontplooiën. Woorden als respect, vriendschap en communicatie staan in de vereniging centraal. De samenwerking tussen de vrijwilligers onderling en met het personeel verlopen dan ook op een respectvolle manier.





Natuurpunt Brugs Ommeland vzw brengt mensen kennis bij omtrent natuur en milieu. Hiermee hoopt de vereniging het respect voor de natuur te verhogen. De toekomst die wij voor ogen hebben, is een toekomst waarin respect centraal staat, en waarin elke inwoner een aangenaam leven kan leiden, in een mooie groene, gezonde omgeving binnen de grenzen van de draagkracht van de planeet. © Liesbeth Spreuwers

R ealiseren

E nthousiasmeren

S ensibiliseren

P articiperen

E ngageren

C ommuniceren

T oelichten

5. BESCHRIJVING VAN DE VERENIGING



Na enkele jaren hard werk werd in maart 2007 de koepelvereniging Natuurpunt Brugs Ommeland vzw officieel opgericht.



Op de stichtingsvergaderingen werden alle statuten en afspraken grondig besproken.

5.1. GESCHIEDENIS

Reeds in de jaren '90 bundelden de vrijwilligers uit het Brugse Ommeland hun krachten voor het organiseren van activiteiten of de aanpak van beleidskwesties. In 2004 leidde deze samenwerking tot de opstart van het gemeenschappelijke tijdschrift *De Spille*, waaraan toen 3 afdelingen deelnamen. In die tijd kwamen de eerste gesprekken tot het oprichten van een regionale vereniging op gang. Er was namelijk nood aan een meer gestructureerde samenwerking met een overkoepelend orgaan voor zaken als beheer, beleid, administratie,... Op die manier werd de werking tot een regionaal niveau geheven. Na vele vergaderingen in 2005 en 2006 ontstond een kerngroep, die uitgroeide tot de stuurgroep die dan later de toekomstige vzw zou structureren. Op een eerste Algemene Vergadering in maart 2007 werd Natuurpunt Brugs Ommeland vzw officieel opgericht. De statuten van de vereniging werden neergelegd bij de bevoegde rechtbank.

De voorlopige structuur omvatte een bestuur met voorzitter, penningmeester en secretaris. Een harde kern, want deze zelfde personen zijn tot op vandaag nog steeds actief in deze functie. Het werd een tijd van vallen en opstaan, bestuursleden kwamen en gingen, het enthousiasme werd soms getemperd, maar verdween nooit. Er kwamen steeds meer initiatieven, allemaal met de onderliggende gedachte dat de regionale vereniging er zou zijn ter ondersteuning van de afdelingen. De bedoeling was niet de afdelingen met meer werk en taken op te zadelen. De regionale koepelvereniging en het personeelslid moeten de afdelingen net ontlasten, zodat deze zich ten volle op hun hoofdtaak kunnen richten. In 2008 werd een aanwervingprocedure voor een personeelslid opgestart. Tegelijkertijd werd ook kantoorruimte gezocht en gevonden in de Beenhouwersstraat in Brugge. De nieuwe enthousiaste bestuursploeg was nu goed uit de startblokken geschoten. In 2009 ging het personeelslid van start.

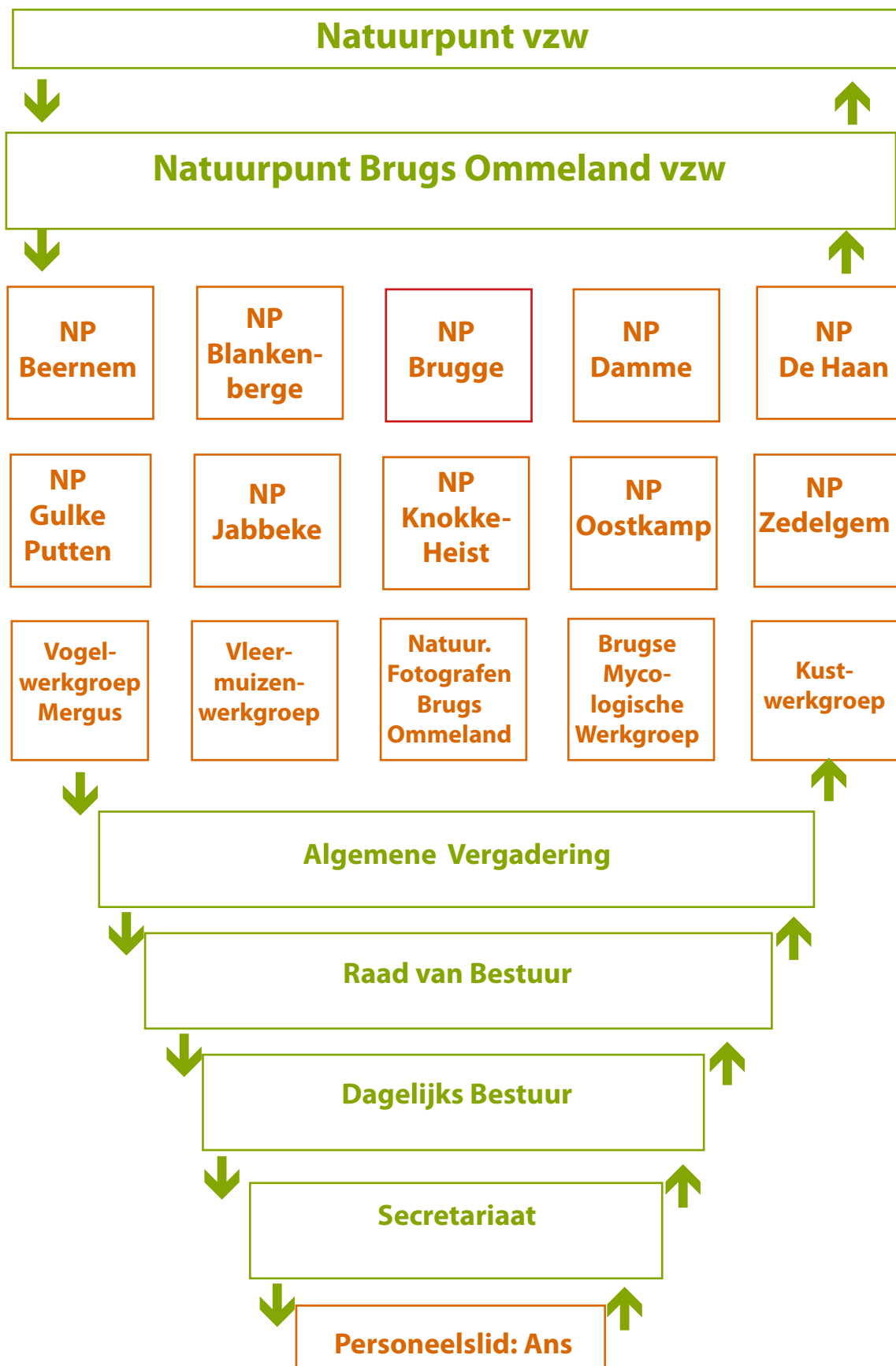
Tien jaar later zien we duidelijk hoe goed dit werd aangepakt. De koepelvereniging werkt ondersteunend voor de afdelingen en de appreciatie hiervoor is groot. Op de bestuursvergaderingen, waarop elke afdeling en werkgroep vertegenwoordigd is, worden allerhande zaken besproken, van lokaal en regionaal belang.

5.2 AFDELINGEN EN WERKGROEPEN

Bij de oprichting waren 8 afdelingen en 3 werkgroepen bij de vereniging aangesloten. Het ging om afdelingen Beernem, Blankenberge, Brugge, Damme, De Haan, Jabbeke, Knokke-Heist en Oostkamp. Vogelwerkgroep Mergus, werkgroep Gulke Putten en de Vleermuizenwerkgroep stapten mee in. Natuurpunt Brugs Ommeland vzw was actief in 10 gemeentes. In de loop de jaren stapte afdeling Zedelgem (eerst inZICHT genoemd) mee in de koepelwerking. Er werden twee werkgroepen opgestart, die snel ook deel uitmaakten van de koepel, namelijk de Natuur.Fotografen Brugs Ommeland en de Brugse Mycologische Werkgroep. Werkgroep Gulke Putten kreeg ondertussen het statuut van een volwaardige afdeling, waardoor Natuurpunt Brugs Ommeland vzw nu 10 afdelingen en 4 werkgroepen onder zich heeft. De koepelvereniging bestrijkt nog steeds tien gemeentes. Daarnaast biedt de vereniging ook administratieve en juridische hulp aan de Kustwerkgroep.



5.3. ORGANIGRAM



5.4 BESTUUR EN SECRETARIAAT

Elke afdeling en werkgroep wordt uitgenodigd om een vertegenwoordiger in de Raad van Bestuur van Natuurpunt Brugs Ommeland vzw te hebben. We nodigen ook de Kustwerkgroep en Redactieraad van De Spille uit om een vertegenwoordiger af te vaardigen. De Raad van Bestuur van Natuurpunt Brugs Ommeland vzw telt 16 bestuursleden.

› afdeling Beernem:	Marc Strubbe
› afdeling Blankenberge:	Rik Coolman
› afdeling Brugge:	Paul De Graeve
› afdeling Damme:	Robrecht Pillen
› afdeling De Haan:	Wim Pauwels
› afdeling Gulke Putten:	Christine Verscheure
› afdeling Jabbeke:	Marleen Vandenbroecke
› afdeling Knokke-Heist:	Stefaan Brinckman
› afdeling Oostkamp:	Kris Decler
› afdeling Zedelgem:	Tomas Naudts
› werkgroep Mergus:	Marc De Ceuninck
› werkgroep N.FBO:	Marc Nollet
› werkgroep Vleermuizen:	Rudi vantorre
› Werkgroep BMW:	Wim Jans
› Redactieraad:	Jurgen De Meyere
› Kustwerkgroep:	Luc Van Rillaer

De Raad van Bestuur duidt een dagelijks bestuur aan in de functies van de voorzitter Rudi Vantorre, secretaris Wim Jans en Penningmeester Rik Coolman. De Raad van Bestuur vormt het kloppend hart van het bestuurlijk team en vergadert om de twee maanden, met uitzondering van de maanden juli en augustus. Er wordt gestreefd naar een duidelijke taakverdeling en een nauwe betrokkenheid van de afdelingen en werkgroepen. Ten laatste tegen maart van ieder jaar zal ook een Algemene Vergadering gehouden worden waarop alle leden uitgenodigd worden. Deze wordt gekoppeld aan een activiteit waarbij we - in een informeel kader- de medewerkers wensen te bedanken voor hun inzet.

Natuurpunt Brugs Ommeland vzw is uitgegroeid tot een regionale koepelvereniging die een intense wisselwerking heeft met haar aangesloten organisaties. Hierbij wordt gestreefd naar een duidelijke taakverdeling en een groeiend engagement van de afdelingen en werkgroepen, met een wederzijds vertrouwen en respect. De vereniging ondersteunt de afdelingen en werkgroepen.

Twee jaar na de start van de vereniging, in januari 2009, ging een personeelslid van start in een kantoor in Brugge, dat gedeeld wordt met het Centrum voor Natuur- en Milieu-educatie, sinds 2015 Natuurpunt-CVN. Het personeelslid wordt aangestuurd door de Raad van Bestuur, vertegenwoordigd door personeelsverantwoordelijke Wim Jans. De vergaderzaal bij het kantoor kan gebruikt worden door de afdelingen en vrijwilligers.

Het personeelslid staat in voor een groot deel van de werking van de vereniging, maar ook de inbreng van vrijwilligers bij het uitbouwen en verwezenlijken van de doelstellingen mag niet onderschat worden. Doelstellingen met een minder hoge financiële impact, zijn even belangrijk als de andere waarbij het personeel ingezet wordt.

Het secretariaat werd uitgebouwd als natuur.huis en is tijdens de werkdagen (van maandag tot en met vrijdag) tijdens de namiddag geopend, behalve op woensdagnamiddag. De ruimtes aan de Beenhouwerstraat bieden niet alleen kansen voor de huisvesting van de professionele medewerkster. De ruimtes zijn voor meerdere zaken praktisch:

- Er kunnen cursussen worden georganiseerd.
- Natuurpunt Brugge kan er haar werking uitbreiden (in het bijzonder via de vergaderzaal die ze kan gebruiken voor haar vergaderingen).
- Werkgroepen kunnen er vergaderen, maar er ook documentatie bijhouden.
- Natuurpunt Brugs Ommeland vzw bouwt een eigen vrijwilligerswerking uit: vrijwillige medewerkers krijgen de kans om te werken in het secretariaat.
- De kantoren staan open als onthaal- en informatiecentrum voor mensen die meer inlichtingen over Natuurpunt en de werking wensen te bekomen.
- De Natuurpuntbewegingsconsulent regio West-Vlaanderen krijgt wekelijks een bureau op het secretariaat aangeboden, waardoor hij/zij makkelijker in contact komt met de vrijwilligers in de regio. Zo is er een betere doorstroming van informatie en communicatie vanuit het hoofdkantoor naar de vrijwilligers. Deze regioconsulent kan beroep doen op de verworven expertise van het personeelslid.
- Het kantoor wordt gebruikt voor andere regionale vergaderingen of voorlichtingsmomenten, georganiseerd door het nationale kantoor van Natuurpunt of andere al dan niet lokale of regionale verenigingen.
- Er is ruimte voorzien voor de opslag van promotiemateriaal (folders, panelen...) of documentatie (tijdschriften van allerhande verenigingen).

5.5. DOCUMENTATIECENTRUM



In het bezoekerscentrum Uiterkerkse Polder kun je ons documentatiecentrum bezichtigen.

Het uitgebreide documentatiecentrum van de vereniging bevindt zich in het **Bezoekerscentrum Uiterkerkse Polder** in Uiterkerke, waar zo'n 650 boeken ingekeken kunnen worden. Het bezoekerscentrum, gelegen in de Kuiperscheeweg 20 in Uiterkerke, is het hele jaar op dinsdag, woensdag, donderdag, vrijdag, zaterdag en zondag van 13u30 tot 17u30 en van 15 november tot 15 februari op zondag van 10u tot 17u.

In het bezoekerscentrum vind je alle mogelijke info over het gebied. Er is een ruime tentoonstelling, een kinderhoek, een bibliotheek, een kleine winkel en uiteraard een ruim aanbod aan drank en versnaperingen. De vrijwilligers van de werkgroep Uiterkerkse Polder helpen je graag op weg. De tentoonstelling is steeds vrij toegankelijk. Op aanvraag kan steeds een korte documentaire (24 min.) over de natuur in de Uiterkerkse Polder vertoond worden.

5.6. LEDENWERKING EN -WERVING



Onze ledenwervende stand reist mee met de verschillende activiteiten. © Kris Decler

Het woord 'leden' kan tweeledig gedefinieerd worden. Met 'leden' bedoelen we de bij Natuurpunt vzw ingeschreven leden die wonen in een van de gemeenten van het gebied van de koepelvereniging, of de leden die ergens anders wonen, maar aanvragen om lid van onze vereniging te zijn. Onze leden zijn ook onze lidverenigingen.

Leden vormen een belangrijk maatschappelijk draagvlak bij o. a. beleidsonderhandelingen, aangezien de leden de mensen zijn die overtuigd zijn van de kracht en het belang van natuur. We zien het ledenaantal als indicator voor het respect van de inwoners voor de natuur. Op elke activiteit die we organiseren, doen we aan ledenwerving. Hiertoe werd een aantrekkelijke stand opgesteld. Het secretariaat beschikt steeds over voldoende folders en ander materiaal om deze stand verder uitgebreid en aantrekkelijk aan te kleden.

We ondersteunen onze lidverenigingen door hen bepaalde taken uit handen te nemen (bv de redactie, lay-out en verzending van het tijdschrift), zodat er ruim voldoende tijd overblijft voor andere belangrijke afdelingstaken. Daarnaast kunnen ze op ons beroep doen voor alerhande andere administratieve, logistieke en financiële zaken.

Met het secretariaat op wandelafstand van het station bieden we onze leden een plaats waar ze terecht kunnen met hun vragen, of het nu gaat om vrijwilligers van de verenigingen of nieuw aangesloten leden of geïnteresseerden.

5.7. VRIJWILLIGERSWERKING EN -WERVING

Natuurpunt Brugs Ommeland vzw erkent het belang van de mensen zelf in een vereniging en zet dan ook 100% in op het behouden, maar ook aantrekken van vrijwilligers. Via een jaarlijkse vrijwilligersactiviteit wenst Natuurpunt Brugs Ommeland vzw de vrijwilligers onderling te verenigen én te bedanken voor de geleverde inspanningen. De vereniging biedt vrijwilligers niet alleen de kans zich nuttig te maken, maar ook om zich verder te ontwikkelen. Hiertoe organiseert de vereniging allerhande cursussen, gaande van cursussen over fauna of flora, tot cursussen over het werven van leden. We moedigen de vrijwilligers aan om bijscholing te volgen bij Natuurpunt-CVN. Jaarlijks zetten we de vrijwilligers in de bloemetjes.



Op de jaarlijkse Samen-dag krijgen alle actieve vrijwilligers een fijne dag met maaltijd aangeboden.

Natuurpunt Brugs Ommeland vzw zet vrijwilligers in op verscheidene pijlers van de vereniging.

- Beheer
- Beleid
- Communicatie
- Organisatie
- Educatie
- Studie
- Gidsen
- Bestuur



5.8. COMMUNICATIE

5.8.1. INTERNE COMMUNICATIE

Op de Bestuursvergaderingen van Natuurpunt Brugs Ommeland vzw wordt geregeld een spreker van het nationale secretariaat uitgenodigd om beleidsitems of andere belangrijke onderwerpen toe te lichten. Op deze manier wordt niet enkel de communicatie bevorderd, maar ook het wederzijds begrip tussen het professioneel kader en de vrijwilligers. Zo blijft iedereen op de hoogte van wat speelt in het regionaal en nationaal secretariaat.

De voorzitter van NBO vzw vertegenwoordigt onze koepel in het regionaal overleg dat regelmatig georganiseerd wordt in de hoofdzetel in Mechelen. De professionele medewerker vertegenwoordigt de vereniging bij overleg met de medewerkers van andere regionale verenigingen.

Omgekeerd nodigen medewerkers van het nationaal secretariaat zichzelf regelmatig uit om over bepaalde beleidspunten te communiceren. Ook sprekers van diverse andere besturen (regionaal landschap, provinciebestuur en andere) vinden de weg naar ons secretariaat om hun boodschap naar de verschillende actoren toe te lichten.

5.8.2. EXTERNE COMMUNICATIE

Via de website en het tijdschrift De Spille worden onze leden op de hoogte gebracht en gehouden van de activiteiten, beleidsdossiers en andere belangrijke zaken wat betreft milieu, natuur, klimaat,... in de regio. In elke editie van het tijdschrift belichten we elke afdeling en werkgroep, zodat de lokale thema's ook op regionaal niveau verspreid worden onder de leden, meer nog, zodat de leden van verschillende afdelingen ook van elkaar op de hoogte blijven. In 2015 werd het tijdschrift gedrukt op 5000 exemplaren.

Op maandelijkse basis wordt ook een online nieuwsbrief verstuurd, waarin iets korter op de bal kan worden gespeeld dan bij de publicatie van het tijdschrift. De nieuwsbrief wordt verstuurd aan 2000 geadresseerden.

De Facebookpagina wordt geregeld aangepast, zodat zeker wekelijks de activiteiten vermeld worden, maar er ook ruimte overblijft voor andere belangrijke vermeldingen, bv beleidspunten of informatie van partnerverenigingen of sympathisanten.



Natuurpunt
Brugs
Ommeland

Afslakantoor 8000 Brugge 1 -
2de afdeling - De post: P3A8171



De Spille



Het tijdschrift De Spille verschijnt vier maal per jaar, telt 48 pagina's en wordt aan 5000 geadresseerden verstuurd. Natuurpunt Brugs Ommeland voorziet een mooi bedrag ter financiering van dit tijdschrift en ook lay-out en verzending worden door de koepel voorzien.

Driemaandelijks verenigingsblad van Natuurpunt Brugs Ommeland en haar afdelingen en werkgroepen - Jaargang 13 nr 1 januari - februari - maart 2016
V.U. Rudi Vantorre - Beenhouwersstraat 7 - 8000 Brugge

5.9. ACTIVITEITEN

Een avond met Stijn



Stijn en het klimaat

4 december


19u30

CC Daverlo,

Dries 2, 8310 Brugge

Gratis inkom

*Stijn Meuris, zanger, tv-maker, amateur-astronoom,
betrokken én bezorgde burger, brengt ons een positieve boodschap en stelt
ons meerdere projecten voor die de klimaatsverandering kunnen tegen gaan.*

Een organisatie van het  *Eind 2015 organiseerde Natuurpunt Brugs Ommeland vzw samen met de Brugse Minaraad en het burgerinitiatief Brugs Klimaatpodium een 'Avond met Stijn'.*

**zondag
26 juni**

POLDERFIETSTOCHT

Natuurpunt komt naar de stad ... en neemt je mee op een polderfietstocht: Uitkerke - Zuienkerke - Nieuwmunster - Wenduine.

Zondag 26 juni

14u - 17u

Afspraak: kerk van Zuienkerke

Breng je eigen fiets en verrekijker mee.

Info en organisatie: Natuurpunt Blankenberge en
Natuurpunt Brugs Ommeland:
uitkerkepolder@natuurpunt.be of 050/42.90.40.

(Inschrijven hoeft niet.)

Het bezoekerscentrum Uitkerkse Polder 'Groenwaecke' is open van
woensdag tot zondag van 13u30 tot 17u30.
~~Ontdek onze andere activiteiten voor 2014 op www.uitkerkse-polder.be~~

We trekken jaarlijks naar Zuienkerke voor een fietstocht in de streek. In 2016 is er ook een startplaats in Blankenberge.

Biodi-Masko II

Jabbeke

1, 2, 3
juli



Vijf jaar na de eerste editie van Biodi-Masko vliegen we er opnieuw in om de diversiteit in het Maskobos te onderzoeken.

Vrijdag 1 juli
op zoek naar
nachtlevende

Zaterdag 2 juli
inventarisatie

Zondag 3 juli
gidsbeurten en
animatie

Natuurpunt Brugs Ommeland
presenteert

**BATUMI
RAPTOR COUNT**

'onze jongens in Georgië'

30 oktober 2015

- 20u -

Bovenzaal De Valkaart
A. Rodenbachstraat
Oostkamp



In Batumi, een plaats in Georgië aan de oostelijke Zwartee kust, ontdekten enkele jonge Vlamingen

Na een eerste editie in 2009 nodigde Natuurpunt Brugs Ommeland in 2015 de 'jongens van Batumi' uit voor een vervolgveld over het project in Georgië.

Inkomkaartje
v.v.a. ans.ducx@natuurpunt.be of 050/33.63.17
ADD: indien nog plaatsen vrij.

‣ NBO-activiteiten

Natuurpunt Brugs Ommeland vzw organiseert jaarlijks, los van afdelingen of werkgroepen, een of meerdere voordracht(en) gericht op een algemeen publiek, al dan niet in samenwerking met een externe vereniging. Daarnaast neemt de vereniging ook initiatief tot wat ruimere activiteiten. Natuurpunt Brugs Ommeland vzw organiseert ook activiteiten, die ingevuld worden met hulp van de aangesloten afdelingen en werkgroepen.

‣ Lokale activiteit

Bij een lokale activiteit is de lokale afdeling de trekker, de communicatie gebeurt via het regionale tijdschrift en de lokale en regionale website of Facebookpagina, eventueel aangevuld met extra media (naargelang het initiatief van de afdeling). Het secretariaat kan hiervoor wel de nodige contacten leggen. We plannen jaarlijks zeker 20 dergelijke activiteiten te ondersteunen.

‣ Teambuilding

De teambuilding activiteit(en) wordt (worden) specifiek ingericht om het samenhangingsgevoel onder de vrijwilligers te versterken. Na een geslaagde eerste versie in 2010 groeide deze activiteit uit tot een familiedag in 2013, 2014 en 2015. Door de planning op een vast moment (laatste zaterdag van september) kan iedereen tijdig deze activiteit vrijhouden in de agenda. We dringen we er bij de afdelingsbesturen op aan om die dag geen andere activiteit te plannen.



Jaarlijks worden meerdere grotere activiteiten georganiseerd, met het oog op een zeer ruim publiek. Op dergelijke activiteiten zijn kinderanimatie, g

‣ Regionale / landelijke activiteit

Voor een regionale of landelijke activiteit wordt een meer dan actieve inbreng van Natuurpunt Brugs Ommeland vzw en de lidafdelingen en -werkgroepen gevraagd. Via een financieel duwtje van NBO vzw en het landelijk secretariaat wordt een mailing en/of andere uitgavenposten betaald. Vanuit het secretariaat wordt administratieve of logistieke dienstverlening verzorgd.

‣ Nabuurschap

In 2016 zal een gezamenlijke dag met Natuurpunt De Torenavalk ingericht worden om eens beter kennis te maken met de ons omringende regionale verenigingen. Afdeling Knokke-Heist wordt de trekker van dit nieuwe evenement. De professionele medewerker vervult voor deze evenementen zowel een ondersteunende als inrichtende rol. Het secretariaat zal overkoepelend werken.

‣ Partners

Natuurpunt Brugs Ommeland vzw neemt contact met partners buiten de milieu- en natuurverenigingen om samen activiteiten te organiseren, gericht op meer bekendheid voor alle betrokkenen. In 2016 organiseren we op vraag van het Regionaal Landschap Houtland de eindhappening van de campagne Natuur in Mij.



...eleide wandelingen, hapjes en drank,... voorzien. © Erwin Derous

5.10. NBO VZW IN CIJFERS 2015

- › In 2015 waren 10 afdelingen aangesloten.
- › IN 2015 waren 4 werkgroepen aangesloten.
- › Aantal actieve vrijwilligers: +/- 160
- › In 2015 organiseerde Natuurpunt Brugs Ommeland vzw meerdere activiteiten. 21 daarvan werden ingegeven voor het subsidiedossier 2015.
- › In 2015 kwam de Raad van Bestuur 6 maal samen, in januari, maart, mei, juni, september en november.
- › In 2015 werd er 1 Algemene Vergadering georganiseerd.
- › In 2015 verscheen het tijdschrift De Spille 4 maal, telkens op 5000 exemplaren.
- › In 2015 telde de vereniging 4.852 leden.
- › In 2015 had onze vereniging volgende leden in 10 gemeentes:

GEMEENTE	AANTAL GEZINNEN	AANTAL LEDEN
1. Beernem	5.900	299
2. Blankenberge	9.655	320
3. Brugge	52.271	2.157
4. Damme	4.275	311
5. De Haan	6.072	240
6. Jabbeke	5.369	308
7. Knokke-Heist	16.711	418
8. Oostkamp	9.090	395
9. Zedelgem	8.810	356
10. Zuienkerke	1.122	48
11. Gulke Putten is een afdeling zonder leden met beperkte actieradius die niet met gemeentegrenzen overeenkomt		

- › In 2015 had onze vereniging volgende 28 *natuurgebieden* in eigendom:

AFDELING	NATUURGEBIED
1. Beernem	De Vaanders
2. Beernem	Heideveld-Bornebeek
3. Beernem	Koningsbos
4. Blankenberge	De Fonteintjes
5. Blankenberge	Uitkerkse polder
6. Brugge	De Wulgenbroeken
7. Brugge	Rode dopheidereservaat
8. Brugge	Schobbejakshoogte
9. Brugge	Ter Doest
10. Brugge	Zevenkerken
11. Damme	Stadswallen van Damme
12. De Haan	Kijkuit
13. De Haan	Zandpanne
14. Gulke Putten	De Gulke Putten
15. Jabbeke	Maskobossen
16. Jabbeke	Miseriebocht
17. Jabbeke	Paddengat
18. Knokke-Heist	Park 58
19. Knokke-Heist	Sint-Donaaspolder
20. Oostkamp	Gevaerts-Noord
21. Oostkamp	Leiemeersen
22. Oostkamp	Leiemeersen-Noord
23. Oostkamp	Warandepuiten
24. Zedelgem	De Pilse
25. Zedelgem	Doeveren
26. Zedelgem	Hoogveld
27. Zedelgem	Kerkebeek
28. Zedelgem	Plaisiersbos

- › Daarnaast heeft Natuurpunt Brugs Ommeland vzw nog heel wat ha in beheer.

5.11. TE BEHALEN KWANTITATIEVE VEREISTEN 2017-2021:

Natuurpunt Brugs Ommeland vzw wenst erkend te blijven als regionale vereniging van het type 2.

Natuurpunt Brugs Ommeland vzw zal in de komende jaren voldoen aan het gegeven dat de vereniging die meer dan 1000 leden telt, in elk van de 10 gemeentes waarin ze werkzaam is, minimum 2 leden zal tellen. We zien in 5.10. dat de vereniging in 2015 voldeed aan deze voorwaarde en verwachten voor de komende jaren een stijging van het aantal leden.

Als regionale vereniging die actief is in 10 gemeentes zal Natuurpunt Brugs Ommeland vzw de komende vijf jaar 10 modules invullen, waarvan minimum 3 uit cluster 1, en 1 uit cluster 4. In het jaarplan 2017 zul je lezen dat aan die voorwaarde ruimschoots voldaan wordt.

De vereniging zal in 2017 in volgende modules activiteiten uitoefenen:

1.1.	4
1.2.	7
1.3.	1
1.4.	0
2.1.	0
2.2.	0
2.3.	0
2.4.	2
3.1.	3
3.2.	9
3.3.	0
3.4.	0
3.5.	8
4.1.	5
4.2.	3
4.3.	0



We richten ons specifiek op kinderen. © Kris Decler

6. STRATEGISCHE EN OPERATIONELE DOELSTELLINGEN

6.1. DOELSTELLING 1

S

D

1

- NATUURPUNT BRUGS OMMELAND VZW BETREKT, INFORMEERT EN ENTHOUSIASMEERT (NIEUWE) VRIJWILLIGERS OM ZICH IN TE ZETTEN VOOR VERENIGING EN NATUUR EN STREEFT DAARBIJ NAAR EEN MAXIMALE VRIJWILLIGERS-, AFDELINGS- EN WERKGROEPPONDERSTEUNING.

In onze vereniging staan vrijwilligers centraal. Het is dan ook zeer belangrijk om werkgroepen en afdelingen te ondersteunen, informeren, betrekken en waarderen. Een goeie sfeer en wederzijds respect zijn zeer belangrijk om een goede werking na te streven. NBO zet zich dan ook in om de onderlinge contacten te bevorderen en de vrijwilligers van afdelingen en werkgroepen te ondersteunen. Daarnaast zijn er vele uitdagingen wat betreft het engagement en aantrekken van vrijwilligers.

- OD 1. 1. NBO vzw streeft naar een optimalisatie van de afdelings- en werkgroepenwerking met respect voor hun eigen cultuur en groei en apprecieert, waardeert en ondersteunt de reeds actieve vrijwilligers.
- OD 1. 2. NBO vzw zet zich samen met de afdelingen actief in voor het aantrekken van nieuwe vrijwilligers, jong of oud, en kijkt daarbij ook specifiek naar nieuwe doelgroepen en nieuwkomers in het Brugse Ommeland.
- OD1. 3. NBO vzw informeert en adviseert de afdelingen en beheerteams bij het aankoopbeleid, het verwerven van nieuwe terreinen en de bijkomende restfinanciering.
- OD 1. 4. NBO vzw subsidieert en ondersteunt afdelingen en werkgroepen op financieel en administratief vlak bij de organisatie van lokale of grotere (bovenlokale) activiteiten, maar ook bij de dagdagelijkse werking.
- OD 1. 5. NBO vzw optimaliseert het deelsysteem wat materiële zaken (vergaderruimte, promotiemateriaal, beheermateriaal,) en kennis (beheer, beleid,...) betreft.



We streven er naar jong en oud te motiveren voor beheer, studie of algemene interesse in of voor de natuur. © Kris Decler

6.2. DOELSTELLING 2: STRATEGISCH EN OPERATIONEEL

S

D

2

- NATUURPUNT BRUGS OMMELAND VZW BOUWT EEN GOEDE COMMUNICATIE-LIJN UIT NAAR EN TUSSEN VRIJWILLIGERS, LEDEN, GEÏNTERESSEERDEN EN ANDERE PARTNERS EN MOTIVEERT HEN OM ZICH IN TE ZETTEN VOOR DE NATUUR.

Enkel dankzij goeie communicatie kunnen we vrijwilligers, leden, geïnteresseerden en andere partners betrekken bij de werking, resultaten en uitbouw van de vereniging en de acties. We nemen dan ook zo veel mogelijk manieren van communicatie op om dit te bevorderen en staan open voor de veranderingen in de media. We vergeten daarbij echter zeker niet dat persoonlijk contact belangrijk blijft. Dankzij een goeie communicatie motiveren we mensen om zich in te zetten voor de natuur.

- OD 2. 1. NBO vzw bouwt verder op de bestaande communicatiemiddelen als het tijdschrift.
- OD 2. 2. NBO vzw implementeert nieuwe digitale evoluties om de werking te ondersteunen en zet zich hier verder voor in.
- OD 2. 3. NBO vzw behoudt een open contact met de vrijwilligers en leden.
- OD 2. 4. NBO vzw organiseert overleg tussen afdelingen, partners, werkgroepen en Natuurpunt vzw.
- OD 2. 5. NBO vzw informeert de pers omtrent haar acties.



6.3. DOELSTELLING 3: STRATEGISCH EN OPERATIONEEL

SDG 3

- NATUURPUNT BRUGS OMMELAND VZW OEFENT INVLOED UIT OP HET BELEID OMTRENT HET BEHOUD VAN OPEN RUIMTE EN NATUUR IN DE REGIO VAN HET BRUGSE OMMELAND. DANKZIJ HAAR RUIME NETWERK EN DRAAGKRACHT.

Om invloed te hebben op beleidskeuzes omtrent milieu, natuur, biodiversiteit, klimaat en open ruimte is het noodzakelijk als vereniging klaar te staan met advies en deskundigheid. Op die manier staan we mee aan de voet van positieve beleidsopties, beslissingen waar de natuur sterker van wordt.

- OD 3. 1. NBO vzw participeert in het lokale en bovenlokale beleid door vertegenwoordiging in raden vanuit de afdelingen.
- OD 3. 2. NBO vzw neemt lokale en bovenlokale standpunten in en ondersteunt en informeert de afdeling bij beleidskwesties.
- OD 3. 3. NBO vzw speelt in op nieuwe thematische en specifieke uitdagingen die op ons afkomen vanuit de regio en de afdelingen.
- OD 3. 4. NBO vzw sluit samenwerkingsverbanden met nieuwe lokale en regionale partners, verenigingen of burgerinitiatieven.





We stimuleren natuurstudie door vrijwilligers te stimuleren, maar ook door vormingen aan te bieden en studiegroepen financieel en administratief te ondersteunen. © Erwin Deraus

6.4. DOELSTELLING 4: STRATEGISCH EN OPERATIONEEL

S

D

4

- NATUURPUNT BRUGS OMMELAND VZW ONDERSTEUNT EN ORGANISEERT NATUUREDCATIE VOOR HET GROTE PUBLIEK , VESTIGT DE AANDACHT OP HET BELANG VAN NATUUR (LOKAAL, NATIONAAL EN INTERNATIONAAL), BIODIVERSITEIT, MILIEU EN KLIMAAT EN CREËERT EN ONDERHOUDT DAARMEE EEN NETWERK VAN MENSEN DIE BEGAAN ZIJN MET DE NATUUR OM ZO HET MAATSCHAPPELIJK INZICHT OMTRENT MILIEU, NATUUR EN KLIMAAT TE VERHOGEN EN MEER IMPACT TE HEBBEN.

Om de aandacht van het grote publiek te vestigen op het belang van biodiversiteit, klimaat, natuur, milieu,... organiseren we kleinere lokale, of grotere bovenlokale activiteiten, waarbij we ons richten tot alle lagen van de bevolking, we organiseren familie-activiteiten en doelgroepactiviteiten. We bieden ook activiteiten op aanvraag waarmee we ingaan op de vraag van kleine verenigingen, firma's of families die de natuur beter willen leren kennen.

- OD 4. 1. NBO vzw organiseert informatieve en educatieve activiteiten voor het brede publiek.
- OD 4. 2. NBO vzw werkt samen met natuureducatieve instellingen.
- OD 4. 3. NBO vzw integreert en zet jongeren in in haar eigen werking en afdelingen.
- OD 4. 4. NBO vzw organiseert activiteiten voor het grote publiek i.s.m. andere verenigingen.
- OD 4. 5. NBO vzw organiseert activiteiten op vraag van verenigingen binnen en buiten de natuur- en milieusector.
- OD 4. 6. NBO vzw faciliteert natuurstudie door vrijwilligers.

S D 1 S D 2

OD	OMSCHRIJVING	%
OD 1.1	NBO vzw streeft naar een optimalisatie van de afdelings- en werkgroepenwerking met respect voor hun eigen cultuur en groei en apprecieert, waardeert en ondersteunt de reeds actieve vrijwilligers.	4,5%
OD 1.2	NBO vzw zet zich samen met de afdelingen actief in voor het aantrekken van nieuwe vrijwilligers, jong of oud, en kijkt daarbij ook specifiek naar nieuwe doelgroepen en nieuwkomers in het Brugse Ommeland.	1,5%
OD 1.3	NBO vzw informeert en adviseert de afdelingen en beheerteams bij het aankoopbeleid, het verwerven van nieuwe terreinen en de bijkomende restfinanciering.	1,5%
OD 1.4	NBO vzw subsidieert en ondersteunt afdelingen en werkgroepen op financieel en administratief vlak bij de organisatie van lokale of grotere (bovenlokale) activiteiten, maar ook bij de dagdagelijkse werking.	9,0%
OD 1.5	NBO vzw optimaliseert het deelsysteem wat materiële zaken (vergaderruimte, promotiemateriaal, beheermateriaal,) en kennis (beheer, beleid,...) betreft.	3,5%
OD 2.1	NBO vzw bouwt verder op de bestaande communicatiemiddelen als het tijdschrift.	20,0%
OD 2.2	NBO vzw implementeert nieuwe digitale evoluties om de werking te ondersteunen en zet zich hier verder voor in.	4,0%
OD 2.3	NBO vzw behoudt een open contact met de vrijwilligers en leden.	3,0%
OD 2.4	NBO vzw organiseert overleg tussen afdelingen, partners, werkgroepen en Natuurpunt vzw.	3,0%
OD 2.5	NBO vzw informeert de pers omtrent haar acties.	2,0%

OD	OMSCHRIJVING	%
OD 3.1	NBO vzw participeert in het lokale en bovenlokale beleid door vertegenwoordiging in raden vanuit de afdelingen.	1,0%
OD 3.2	NBO vzw neemt lokale en bovenlokale standpunten in en ondersteunt en informeert de afdeling bij beleidskwesties.	13,0%
OD 3.3	NBO vzw speelt in op nieuwe thematische en specifieke uitdagingen die op ons afkomen vanuit de regio en de afdelingen.	2,0%
OD 3.4	NBO vzw sluit samenwerkingsverbanden met nieuwe lokale en regionale partners, verenigingen of burgerinitiatieven.	2,0%
OD 4.1	NBO vzw organiseert informatieve en educatieve activiteiten voor het brede publiek.	4,0%
OD 4.2	NBO vzw werkt samen met natuureducatieve instellingen.	1,5%
OD 4.3	NBO vzw integreert en zet jongeren in haar eigen werking en afdelingen.	2,0%
OD 4.4	NBO vzw organiseert activiteiten voor het grote publiek in samenwerking met andere verenigingen.	2,0%
OD 4.5	NBO vzw organiseert activiteiten op vraag van verenigingen binnen en buiten de natuur- en milieusector.	1,5%
OD 4.6	NBO vzw faciliteert natuurstudie door vrijwilligers.	1,5%
Overhead	Algemene Secretariaatswerking	17,5%
	TOTAAL	100,0%

We verdelen ons budget onder de operationele doelstellingen. Een deel van het budget gaat naar de vaste secretariaatswerking van de vereniging.

Mogen we opmerken dat bepaalde doelstellingen een laag procentueel budget kregen toegewezen, aangezien onze vereniging een vrijwilligersvereniging is, waarbij vrijwilligers ingezet worden voor bepaalde doelstellingen (bv OD 3.1.). Aangezien vrijwilligerswerk nauwelijks kosten met zich meebrengt, kunnen we dat niet onderbrengen in de financiering en beroepen we ons op de kosten die het secretariaat maakt ter ondersteuning van die vrijwilligerswerking. De algemene steun aan vrijwilligers vanuit het secretariaat valt onder OD 1.4.

De vereniging ontvangt subsidies van de Vlaamse Overheid, en krijgt 3 euro lidgeld per lid van Natuurpunt vzw. Er is een niet BTW-plichtig inkomen uit advertenties in het tijdschrift De Spille. Het kantoor in de Beenhouwersstraat wordt gedeeld door Natuurpunt CVN en Natuurpunt Brugs Ommeland, maar staat op naam van Natuurpunt Brugs Ommeland vzw. Daardoor is er ook een jaarlijkse verrekening wat betreft huur, energie, water en electriciteit t.o.v. Natuurpunt CVN.

Een groot deel van de financiën gaat naar communicatie, daar het personeelslid deze op zich neemt. Een tweede grote brok gaat naar beleidswerking.

Minimummodel beleidsplan**Uitbreiding (optioneel)****I. € 94.800,00 Bedrijfsopbrengsten****Omzet (btw-plichtige activiteiten)**

70	€ 0,00 Verkoop goederen	
	€ 0,00	verkoop boeken
	€ 0,00	verkoop advertenties
	€ 0,00	verkoop drukwerk
	€ 0,00
	€ 0,00 Verkoop diensten	
	€ 0,00	begeleiding
	€ 0,00	studiewerk
	€ 0,00
	€ 5.000,00 Sponsoring/Partnership	
	€ 5.000,00	sponsoring
	€ 0,00	partnership
	€ 4.800,00 Huur	
	€ 4.800,00	verhuur werkplekken
	€ 0,00	verhuur zalen
	€ 0,00 Lidgelden	
	€ 0,00	lidgelden leden

Andere Opbrengsten (niet-btw plichtig)

73	€ 70.000,00 Subsidies (overheden)	
	€ 0,00 Steden/gemeenten	
	€ 0,00 Provincie	
	Vlaamse overheid:	
	€ 70.000,00 - structurele subsidie	
	€ 0,00 - niet structurele subsidie	
	€ 0,00 Federale Overheid	
	€ 0,00 Brussels Gewest	
	€ 0,00 Europa	
	€ 0,00 Andere	
	€ 0,00 Steun (privaatrechtelijk)	
	€ 0,00 Ondersteuning tewerkstelling	
	€ 0,00	sociale maribel
	€ 0,00	VIA middelen
	€ 0,00	DAC middelen
	€ 15.000,00 Lidgelden	
	€ 0,00	lidgelden leden
	€ 0,00 Giften	
74	€ 0,00 Door te storten subsidies	
	€ 0,00 Bijdragen	
	€ 0,00 Diverse	

II. € 94.606,00 Bedrijfskosten**A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen**

€ 0,00 Inkopen

Wijziging in voorraad : toename (+),
€ 0,00 afname (-)

B. Diensten en diverse goederen

61	€ 6.000,00 Huur	
	€ 6.000,00	huur lokalen
	€ 0,00	huur en huurlasten installaties, machines
	€ 0,00 Onderhoud en herstellingen	
	€ 0,00	onderhoud en herstel gebouwen
	€ 0,00	onderhoud en herstel kantooruitrusting
	€ 0,00	onderhoud en herstel IT
	€ 39.800,00 Leveringen aan de organisatie	
	€ 0,00	nutsvoorzieningen
	€ 0,00	
	€ 0,00	
	€ 0,00	organisatie
	€ 20.000,00	studiedagen/persconferentie/evenemen ten
	€ 7.500,00	secretariaatkosten
	€ 0,00	
	€ 0,00	
	€ 0,00	
	€ 800,00	documentatie
	€ 11.500,00	communicatie en Promotie
	€ 0,00	catering verhuur
	€ 0,00 Vergoedingen aan derden	
	€ 0,00	boekhoudkantoor/revisor
	€ 0,00	juridische diensten
	€ 0,00	dienstprestaties
	€ 0,00	sociaal secretariaat
	€ 190,00 Lidgelden/ bijdragen	
	€ 0,00 Representatiekosten	
	€ 0,00 Verzekeringen	
	€ 600,00 Verplaatsingskosten	
	€ 0,00 Diverse	

C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

62	€ 35.566,00 Bruto lonen	
	€ 30.887,00	brutolonen
	€ 2.350,00	vakantiegeld
	€ 2.329,00	eindejaarspremie
	€ 11.500,00 Werkgeversbijdragen	
	€ 950,00 Andere personeelkosten	
	€ 0,00	AO verzekering
	€ 0,00	toevoeging en terugname vakantiegeld

D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op

63	vaste activa
	€ 0,00

**E. Waardevermindering op voorraden,
bestellingen in uitvoering, vorderingen**

€ 0,00

**F. Voorzieningen voor aan te gane risico's en
kosten**

€ 0,00

64 G. Andere bedrijfskosten

€ 0,00 Belastingen en taksen

€ 0,00 Niet aftrekbare btw

€ 0,00 Door te storten subsidies

III. Bedrijfsresultaat

€ 194,00

IV. Financiële opbrengsten

€ 0,00

V. Financiële kosten

€ 0,00

VI. Algemeen resultaat

€ 194,00

